

## BUSINESS AGILITY PROFESSIONAL CERTIFICATION

### Sample Exam V112022

1. ¿Qué es la Agilidad Empresarial?
  - A. La agilidad empresarial es la capacidad de competir y prosperar en la era digital respondiendo rápidamente a los cambios del mercado y a las oportunidades emergentes con soluciones empresariales innovadoras y habilitadas digitalmente.
  - B. La agilidad empresarial sólo se aplica a los principios del desarrollo ágil a toda la organización
  - C. La agilidad empresarial es la capacidad de liderar eficazmente el cambio organizativo, crear equipos y afrontar conversaciones empresariales difíciles.
  - D. La agilidad empresarial es una metodología que se centra en minimizar los residuos dentro de los sistemas de fabricación y, al mismo tiempo, maximizar la productividad.
  
2. ¿Qué es la Agilidad Empresarial?
  - A. La agilidad empresarial es una capacidad centrada en las personas y en toda la organización que permite a una empresa aportar valor a un mundo caracterizado por factores como la volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad cada vez mayores.
  - B. La agilidad empresarial es la capacidad de ver el panorama general de una organización desde fuera, comprender todas las áreas funcionales de una organización y las interdependencias entre ellas, y cómo las decisiones de un departamento repercuten en los demás y en la empresa.
  - C. La agilidad empresarial es un marco de procesos utilizado para gestionar el desarrollo de productos y otros trabajos de conocimiento.
  - D. LA agilidad empresarial es un marco popular utilizado para implantar el desarrollo de software ágil y DevOps.

3. Según el material de CertiProf, ¿con qué dominio de la Agilidad Empresarial está relacionada la siguiente afirmación?

"La agilidad empresarial prospera cuando los líderes establecen, y comunican claramente, una estrategia adaptativa que capacita a los equipos para identificar oportunidades de ejecutar esa estrategia de formas potencialmente innovadoras y antes imprevistas".

- A. El Cliente
- B. Agilidad Estratégica
- C. Un Equipo
- D. Gestión de Personas

4. Según el material de CertiProf, ¿con qué dominio de la Agilidad Empresarial está relacionada la siguiente afirmación?

"La agilidad empresarial necesita líderes que recluten, contraten, cuiden y desarrollen a personas con un fuerte potencial de futuro y alineación con la misión, por encima de la idoneidad para un puesto. Las personas buscan un entorno de apoyo que les permita dar lo mejor de sí mismas".

- A. Cliente
- B. Relaciones
- C. Gestión de Personas
- D. Agilidad Estratégica

5. Según el material de CertiProf, ¿con qué dominio de la Agilidad Empresarial está relacionada la siguiente afirmación?

"La agilidad empresarial requiere marcos de gobernanza de las operaciones empresariales que permitan, en lugar de reprimir, a los individuos y equipos que persiguen oportunidades emergentes".

- A. Cliente
- B. Agilidad de Procesos
- C. Agilidad Estructural
- D. Agilidad Empresarial

6. ¿Cuál es el corazón de la Agilidad Empresarial?
- A. El Cliente
  - B. Los Productos
  - C. Las Ventas
  - D. Los Ingresos
7. ¿Por qué es tan importante el mapeo del recorrido/experiencia del cliente en la Agilidad Empresarial?
- A. Para articular los sentimientos y motivaciones del cliente
  - B. Para crear MVPs
  - C. Para ajustar el modelo de negocio
  - D. Para garantizar qué dominios de la agilidad empresarial son necesarios
8. Los dominios de la Agilidad Empresarial tienen distintos enfoques y se abordan de forma diferente.

¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio del Cliente?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Diseño centrado en el ser humano
- B. OKR
- C. Proceso Racional Unificado
- D. Sistema Kanban

9. Los dominios de la Agilidad Empresarial tienen distintos enfoques y se abordan de forma diferente.

¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio del cliente?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Perfiles de Resultados
- B. Bucle Mobius
- C. Pensamiento de Diseño
- D. Todos los anteriores

10. Los dominios de la Agilidad Empresarial tienen distintos enfoques y se abordan de forma diferente.

¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Fuerza Laboral?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Sociocracia
- B. Gestión 3.0
- C. Scrum
- D. Kanban

11. Los dominios de la Agilidad Empresarial tienen distintos enfoques y se abordan de forma diferente.

¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Fuerza Laboral?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Sociocracia
- B. Gestión 3.0
- C. Gestión de la calidad total
- D. Conciliación entre la dirección y los trabajadores

12. Los dominios de la Agilidad Empresarial tienen distintos enfoques y se abordan de forma diferente.

¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio de la Fuerza Laboral?

- A. Autogestión
- B. Sociocracia
- C. Gestión 3.0
- D. Todos los anteriores

13. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio de la Junta Directiva?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Perfiles de Resultados
- B. OKR
- C. Salas de Visibilidad Empresarial
- D. Todos los anteriores

14. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio de los Socios Externos?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Contratos ágiles
- B. Compras Lean-Agile
- C. Contratos a precio fijo
- D. Contratos de duración determinada

15. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Gestión de Personas?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Scrum
- B. Management 3.0
- C. Gestión de Proyectos
- D. Gestión de Cartera

16. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Gestión de Personas?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Liderazgo basado en la intención
- B. OKRs
- C. Gestión de procesos empresariales
- D. Gestión de recursos empresariales

17. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio de Un Equipo?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Sociocracia
- B. Holocracia
- C. Contratos sociales
- D. Todos los anteriores

18. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio de la Agilidad Estratégica?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Lean Startup
- B. Lienzo Lean
- C. Lean IT
- D. Ninguna de las anteriores

19. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Agilidad Estratégica?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Pensamiento de Diseño
- B. Diseño por patrones
- C. Estrategia emergente
- D. Ninguna de las anteriores

20. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio de Un Equipo?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Pensamiento sistémico
- B. Teoría de las restricciones
- C. Dinámica espiral
- D. Todos los anteriores

21. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son pertinentes para el Dominio de la Mentalidad de Crecimiento?

(Seleccione todos los que correspondan)

- A. Lean Startup
- B. Programación por parejas
- C. Retrospectivas
- D. Todos los anteriores

22. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son pertinentes para el dominio de la Mentalidad de Crecimiento?

(Seleccione todos los que correspondan)

- A. Dinámica espiral
- B. Kaizen
- C. Holocracia
- D. Todos los anteriores

23. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son pertinentes para el Dominio de Sentido de Propiedad y Responsabilidad?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Scrum
- B. Scaled Agile Framework® (SAFe®)
- C. Lean Portafolio Management
- D. Ninguna de las anteriores

24. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son pertinentes para el Dominio de Sentido de Propiedad y Responsabilidad?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Liderazgo de servicio
- B. Sociocracia
- C. Burocracia ajustada
- D. Ninguna de las anteriores

25. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son pertinentes para el Dominio de la Excelencia Artesanal?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Agilidad disciplinada
- B. Más allá del presupuesto
- C. Kanban
- D. Scrum

26. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son pertinentes para el Dominio de la Excelencia Artesanal?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. DevOps
- B. Programación en Mafia
- C. Kanban
- D. Scrum

27. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el Dominio de la Agilidad Estructural?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Pensamiento sistémico
- B. Organizaciones Teal
- C. Autoselección
- D. Todos los anteriores

28. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Agilidad Estructural?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Gestión de procesos empresariales
- B. Pensamiento sistémico
- C. Autoselección
- D. Todos los anteriores



29. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Agilidad Estructural?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. XSCALE
- B. Organizaciones Teal
- C. Autogestión
- D. Sociocracia/Holocracia

30. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Agilidad Estructural?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Scrum
- B. Scrum a escala
- C. Gestión de procesos empresariales
- D. Ninguna de las anteriores

31. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Agilidad Empresarial?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Agilidad disciplinada
- B. Método Kanban
- C. Cynefin
- D. Lean Six Sigma

32. ¿Qué prácticas, métodos o marcos son relevantes para el dominio de la Agilidad Empresarial?

(Seleccione todo lo que corresponda)

- A. Kanban
- B. Teoría de las restricciones
- C. Lean Startup
- D. Kaizen

33. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente el Design Thinking?

- A. Mentalidad de Crecimiento
- B. El Cliente
- C. Agilidad Estratégica
- D. Excelencia Artesanal

34. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente la Programación Extrema (Extreme Programming)?

- A. Mentalidad de Crecimiento
- B. Excelencia Artesanal
- C. Agilidad de Procesos
- D. El Cliente

35. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente el método Kanban?

- A. Agilidad Empresarial.
- B. Mentalidad de Crecimiento
- C. Agilidad de Procesos
- D. Todos los anteriores

36. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Basándose en la documentación, ¿Lean Six Sigma sería relevante para cuál de los siguientes dominios?

- A. Agilidad de Procesos
- B. Un equipo
- C. Agilidad Estratégica
- D. Mentalidad de Crecimiento

37. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería relevante Lean Startup?

- A. Cliente
- B. Sentido de Propiedad y Responsabilidad
- C. Agilidad Empresarial
- D. Socios Externos

38. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Basándose en la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería relevante LeSS (Scrum a gran escala)?

- A. Sentido de Propiedad y Responsabilidad
- B. Agilidad de Procesos
- C. Agilidad Empresarial.
- D. Fuerza Laboral

39. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente Management 3.0?

- A. Fuerza Laboral
- B. Gestión de Personas
- C. Sentido de Propiedad y Responsabilidad
- D. Excelencia Artesanal

40. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios serían pertinentes los OKR?

- A. Gestión de Personas
- B. Junta Directiva
- C. El Cliente
- D. Excelencia Artesanal

41. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios serían pertinentes las retrospectivas?

- A. Fuerza Laboral
- B. Un Equipo
- C. Agilidad de Procesos
- D. Agilidad Empresarial.

42. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿Scaled Agile Framework<sup>®</sup> (SAFe<sup>®</sup>) sería pertinente para cuál de los siguientes dominios?

- A. Agilidad de Procesos
- B. Agilidad Empresarial.
- C. Gestión de Personas
- D. Apropiación y responsabilidad

43. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Basándose en la documentación, ¿Scrum sería relevante para cuál de los siguientes dominios?

- A. Dominio de la agilidad empresarial.
- B. Gestión de Personas
- C. Sentido de Propiedad y Responsabilidad
- D. Agilidad de procesos

44. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos que son relevantes para cada uno de los dominios.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente la autogestión?

- A. Agilidad Estructural
- B. Agilidad Estratégica
- C. Mentalidad de Crecimiento
- D. Excelencia Artesanal

45. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente el liderazgo de servicio?

- A. Gestión de Personas
- B. Mentalidad de Crecimiento
- C. Agilidad de Procesos
- D. Agilidad Estructural

46. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente la Sociocracia/Holocracia?

- A. Fuerza Laboral
- B. Gestión de Personas
- C. Un Equipo
- D. Mentalidad de Crecimiento

47. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente el pensamiento sistémico?

- A. Mentalidad de Crecimiento
- B. Gestión de Personas
- C. Un equipo
- D. Agilidad estructural

48. Dentro del material de preparación CertiProf Business Agility, se recomiendan algunas prácticas, métodos y marcos de trabajo relevantes para cada tipo de dominio.

Según la documentación, ¿para cuál de los siguientes dominios sería pertinente la Teoría de las Restricciones?

- A. Agilidad Estructural
- B. Un equipo
- C. Mentalidad de Crecimiento
- D. Agilidad de procesos

## RESPUESTAS

- |            |               |
|------------|---------------|
| 1. A       | 39.A, B, C    |
| 2. A       | 40.A, B, C    |
| 3. B       | 41.A, B       |
| 4. C       | 42.A, B, D    |
| 5. D       | 43.B, C, D    |
| 6. A       | 44.A          |
| 7. A       | 45.A, B       |
| 8. A, B    | 46.A, B, C, D |
| 9. D       | 47.C, D       |
| 10.A, B    | 48.B, C, D    |
| 11.A, B    |               |
| 12.D       |               |
| 13.D       |               |
| 14.A, B    |               |
| 15.A, B    |               |
| 16.A, B    |               |
| 17.D       |               |
| 18.A       |               |
| 19.A       |               |
| 20.D       |               |
| 21.D       |               |
| 22.D       |               |
| 23.A, B    |               |
| 24.A, B    |               |
| 25.A, B    |               |
| 26.A, B    |               |
| 27.D       |               |
| 28.B, C    |               |
| 29.B, C, D |               |
| 30.D       |               |
| 31.A, B    |               |
| 32.B, C    |               |
| 33.B, C    |               |
| 34.A, B, C |               |
| 35.D       |               |
| 36.A, D    |               |
| 37.B, C    |               |
| 38.A, B, C |               |